



TRENTINO 2040

Prospettive di sviluppo economico e industriale

PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO



PROVINCIA
AUTONOMA
DI TRENTO

TRENTINO



Il Trentino che vogliamo

Territorio sostenibile che genera valore economico per un benessere condiviso.

Articolato in città e valli unite nel progresso economico.

Leader globale per **innovazione, ricerca e sviluppo**.

Complessivamente **più ricco, attento a ridurre le disuguaglianze**.

Forte di un **modello d'impresa variegato** che fa della mutualità un pilastro dell'economia.

Orientato alla formazione e allo sviluppo delle competenze del futuro.

Primo territorio nazionale che **investe nelle persone e attrae talenti**, tutelando le fragilità.

Una terra accogliente, dove costruire radici e futuro partendo dalla casa.

Dove **finanza e assicurazioni** forniscono solide basi per uno sviluppo responsabile.



VERSO IL TRENTINO 2040

Il contesto socio-economico

VERSO IL TRENTINO 2040

Il contesto socio-economico

Demografia e Mercato del lavoro

- Il Trentino cresce (**+3,8% al 2040**) e vanta una situazione di quasi azzeramento della disoccupazione (2,2%) ed un'alta qualificazione (19,3% knowledge workers). Tuttavia, l'invecchiamento della popolazione azzererà oltre 23.500 lavoratori entro il 2040, portando gli over 65 al 31,2%.



Struttura economica e imprese

- I servizi generano il **71,3% del valore aggiunto** (turismo al 12% del PIL) e l'industria il 18%. Pur con un tessuto al 93% di microimprese, il territorio compensa la frammentazione lavorando in rete (47,2%) e incoraggiando la crescita con 131 startup innovative.



Ricerca, innovazione e sviluppo

- Con l'**1,6% del PIL investito in R&S** (rispetto all'1,4% italiano), il territorio è un'eccellenza europea ("Strong Innovator"). L'innovazione viaggia però a due velocità: i ricercatori nel pubblico (0,79%) sono più del doppio rispetto al privato (0,31%). La sfida è trasformare questa produzione scientifica di livello mondiale in reale trasferimento tecnologico per le piccole imprese locali.

VERSO IL TRENTINO 2040

Il contesto socio-economico

Sostenibilità ed energia

- Il Trentino è un modello energetico: **copre il 44,4% dei consumi con fonti rinnovabili** (più del doppio della media italiana del 19,6%). Questa vocazione idroelettrica e sostenibile non è casuale: tra il 2019 e il 2024, quasi metà delle imprese (il 47,8%) ha realizzato eco-investimenti, gettando le basi per trasformare il territorio in un hub strategico per l'idrogeno verde.



Digitalizzazione e competenze

- **L'infrastruttura di rete copre ormai quasi la totalità della popolazione** (~90% di accesso a Internet). Questo si riflette in una cittadinanza pronta — il 56,8% possiede competenze digitali di base contro il 45,9% nazionale — e in un sistema produttivo avanzato: il 28,7% delle aziende registra un'intensità digitale alta o molto alta, superando gli standard europei nell'uso di robotica e Intelligenza Artificiale.



Finanza locale

- Il sistema bancario locale rappresenta un unicum: le **Casse Rurali coprono il 75,4% dei finanziamenti alle PMI** e vantano un indice di solidità patrimonio (CET1 Ratio del 31%) quasi triplo rispetto ai requisiti europei. Un cuscinetto di sicurezza straordinario che permette di accogliere il 90-95% delle richieste di credito orientate alla transizione tecnologica ed ecologica.



TRENTINO 2040

Framework strategico di lungo periodo



TRENTINO 2040

Framework strategico
di lungo periodo



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

La **visione strategica** per il Trentino al 2040

**Evoluzione dell'Autonomia speciale
anche in una Autonomia tecnologica e
di piena valorizzazione della sua natura
di territorio montano.**



Obiettivo primario

**Rendere il Trentino un luogo attrattivo per i cervelli,
protagonista nelle catene del valore europee e nei nuovi
equilibri globali attraverso un modello
di sviluppo economico competitivo che sia al contempo ad alta
intensità di conoscenza e a basso impatto territoriale.
Sviluppo economico inclusivo delle valli.**



PROVINCIA
AUTONOMA
DI TRENTO





TRENTINO 2040

Framework strategico
di lungo periodo



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

La **visione strategica** per il Trentino al 2040

La **ricerca d'eccellenza (UniTn, FBK, FEM)** si consolida
come il **vantaggio competitivo primario del territorio.**

Il Trentino vuole diventare un territorio imprenditoriale sostenibile
che punta su **domini tecnologici a forte impatto sistemico**

In cui l'**ecosistema integrato della ricerca e dell'innovazione**

- Università e Fondazioni di ricerca - sfrutta la complementarità delle rispettive
eccellenze per generare valore lungo l'intera catena dell'innovazione

In cui le risorse umane e le competenze interne alle singole aziende sono il **vero "software"**
affinchè il tessuto produttivo sia effettivamente in grado di recepire innovazione.

Dove le persone, e soprattutto i **talenti**, decidono di trasferirsi
per un progetto di vita duraturo.

L'innovazione non avviene più in modo lineare dal laboratorio all'azienda,
ma richiede **"ricerca calata nel contesto"** per risolvere le sfide aziendali.

Serve una **transizione dalla competizione sul costo del lavoro
alla competizione sul valore aggiunto,**
superando la "trappola dei bassi salari".



PROVINCIA
AUTONOMA
DI TRENTO





TRENTINO 2040

Le **direttrici**
di evoluzione tecnologica



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO



Idrogeno, Energie rinnovabili e Batterie

Il Trentino come esportatore di tecnologie per la transizione energetica dei territori montani.



Scienze della Vita 2.0

Integrazione tra genomica computazionale, medicina e intelligenza artificiale.



Resilienza Generazionale e Sostenibilità Sociale

Sviluppo di tecnologie e servizi di supporto mirati ad anziani, giovani e famiglie da sperimentare sul territorio e poi esportare in altri contesti nazionali e internazionali.



Cognitive Manufacturing

Evoluzione della mecatronica verso sistemi produttivi auto-adattivi e autonomi, capaci di accrescere la produttività e la competitività di impresa.



ICT

Integrazione di tecnologie abilitanti quali l'Intelligenza Artificiale, la Cybersecurity, il Cloud Computing e i Big Data.



Quantum Computing e Quantum Technologies

con specifica applicazione ai settori della cybersecurity, della simulazione industriale, dell'ottimizzazione energetica, della ricerca scientifica e dell'intelligenza artificiale avanzata.



Tecnologie per l'agricoltura e il turismo

modello di Smart Territory, agricoltura di precisione, servizi digitali evoluti, monitoraggio predittivo



TRENTINO 2040

I **vettori**
di sviluppo economico



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

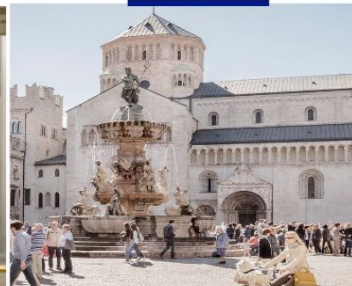
1



EVOLUZIONE TECNOLOGICA

Investire per lo sviluppo di
imprese innovative nelle direttrici
di **evoluzione tecnologica**

2



CAPITALE UMANO

Porre al centro
il **capitale umano**

3



EFFICIENZA E RESILIENZA PRODUTTIVA

Migliorare l'**efficienza**
e la **resilienza produttiva**
delle aziende

4



SISTEMA DEL CREDITO

Fare del **sistema del credito**
un partner dello sviluppo
territorio



TRENTINO 2040

Dai vettori alle azioni
del primo triennio



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

Vettore

1



EVOLUZIONE
TECNOLOGICA

Indicatore

Valore obiettivo
dell'indicatore

Interventi del
primo triennio

2



CAPITALE
UMANO

Indicatore

Valore obiettivo
dell'indicatore

Interventi del
primo triennio

3



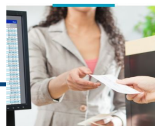
EFFICIENZA
E RESILIENZA
PRODUTTIVA

Indicatore

Valore obiettivo
dell'indicatore

Interventi del
primo triennio

4



SISTEMA
DEL CREDITO

Indicatore

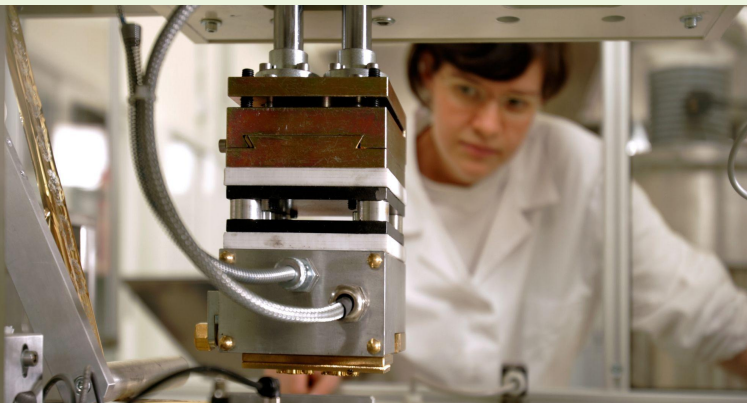
Valore obiettivo
dell'indicatore

Interventi del
primo triennio



VETTORE 1

Investire per lo sviluppo di imprese innovative nelle direttrici di **evoluzione tecnologica**



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

1. **Proseguire nella realizzazione dei Poli di Innovazione di Trentino Sviluppo**
2. **Accrescere la propensione alla ricerca e sviluppo e all'innovazione delle imprese anche PMI**
3. **Rendere fattore di attrazione strategica la presenza di un Distretto Digitale e dell'ICT**
4. **Incentivare la conservazione locale e la valorizzazione dei dati d'impresa**
5. **Rendere la Pubblica Amministrazione attivatore di servizi evoluti**
6. **Generare start up e farle crescere sul territorio**
7. **Sviluppare una fabbrica di tecnologie per i settori dell'agricoltura e del turismo**
8. **Realizzare investimenti pubblici che facilitino l'insediamento di impresa, la logistica e i trasporti anche nelle valli**



VETTORE 1

Investire per lo sviluppo di imprese innovative nelle direttrici di **evoluzione tecnologica**

Indicatore e valore obiettivo

Indicatore

Valore obiettivo dell'indicatore

Spesa in R&S in rapporto al PIL (pubblico e privato)

→ **3%** (grazie all'incremento del privato)

Percentuale di imprese che integrano tecnologie come intelligenza artificiale, robotica, IoT e sistemi cloud-native nei propri processi produttivi

→ **+ 20%**

Numero di start up innovative attive

Tasso di sopravvivenza delle start up

Numero di aziende che partecipano ai programmi di accelerazione e superano la fase di scale up insediandosi in Trentino

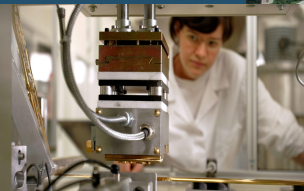
→ **+20%**

Numero di brevetti depositati, con particolare attenzione a quelli legati alla sostenibilità (*green patent*) e alle tecnologie deep tech

→ **+20%**

Tasso di adozione di strumenti di cybersecurity e gestione dati all'interno delle piccole imprese

→ **+40**



VETTORE 1

Investire per lo sviluppo di imprese innovative
nelle direttrici di **evoluzione tecnologica**

Interventi del primo triennio

PRINCIPALI
INTERVENTI

Aree di Accelerazione Industriale

(AAI_{PAT})

aree dedicate allo sviluppo di imprese strategiche, con procedure urbanistiche semplificate, tempi ridotti e accesso, quando possibile, a finanziamenti europei

Stimolare una pianificazione urbanistica attenta agli insediamenti

Confronto con le Autonomie locali per l'attrazione di impresa

Capacità Collettive

grandi investimenti pubblici, rafforzamento dell'Interporto, particolare attenzione alla sicurezza integrata delle infrastrutture critiche e strategiche, intesa sia nella sua dimensione fisica che informatica

Proseguire nel Piano di realizzazione dei Poli

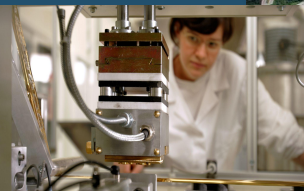
Polo Scienze della Vita, Polo Manifattura, Polo Idrogeno e Energie Rinnovabili, Polo Manifattura, Polo ICT

Sblocco di capitali immobiliari

cedere parte del patrimonio immobiliare di Trentino Sviluppo a fondi immobiliari esterni per rendere liquide risorse da re-immettere immediatamente a sostegno di nuovi insediamenti o nell'acquisizione di equity aziendale

Acqua come infrastruttura strategica

realizzazione di bacini di accumulo per rafforzare la resilienza di agricoltura, turismo ed energia



VETTORE 1

Investire per lo sviluppo di imprese innovative
nelle direttrici di **evoluzione tecnologica**

Interventi del primo triennio

Data Sovereignty e progetto Intacture

sviluppo di infrastrutture sicure e sostenibili per
la gestione dei dati, con il primo data center
europeo in una miniera attiva

Nuovo modello di trasferimento tecnologico

Ricerca e innovazione sviluppate a partire
dai bisogni concreti delle imprese.
Premi per i ricercatori che collaborano
con le imprese del territorio.

Capitale per lo scale-up

Fondi dedicati a sostenere la crescita delle
startup innovative e trattenere talenti e brevetti
sul territorio. Affiancamento delle start up alle
grandi aziende del territorio

PRINCIPALI
INTERVENTI

Tecnologia nei settori tradizionali

rinforzo con tecnologia e innovazione dei settori
dell'agricoltura e del turismo

PA come attivatore di servizi ICT evoluti

digitalizzazione territoriale avanzata e
semplificazione amministrativa

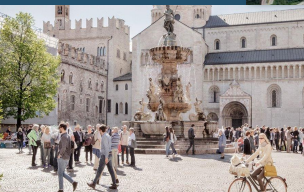


VETTORE 2

Porre al centro il **capitale umano**



1. Rinforzare le politiche pubbliche per l'attrazione
2. Fare della formazione la leva strategica delle competenze del territorio
3. Evolvere in modo progressivo l'istruzione e la formazione professionale
4. Investire nelle competenze trasversali per la "Città-Territorio"
5. Rinforzare il sistema delle politiche per la casa con attenzione ai lavoratori



VETTORE 2

Porre al centro il **capitale umano**

Indicatore e valore obiettivo

Indicatore

Valore obiettivo dell'indicatore

Tasso di attrazione di lavoratori altamente qualificati ("cervelli di ritorno" e talenti internazionali)

→ **+30%**

Tasso di ritenzione dei talenti formati sul territorio

Percentuale di profili altamente specializzati assunti nelle aziende

→ **+20%**

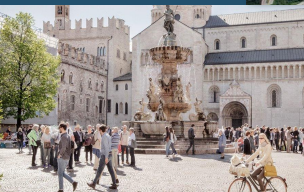
Tasso di partecipazione femminile al mercato del lavoro ad alto valore aggiunto

Numero di laureati di genere femminile in discipline STEM

→ **+10%**

Percentuale della popolazione con competenze digitali di base e avanzate, misurate in linea con gli standard europei

→ **+20%**



VETTORE 2 Porre al centro il **capitale umano**

Interventi del primo triennio

PRINCIPALI INTERVENTI

Promozione del territorio come luogo attraente in cui vivere e lavorare

promozione non solo
turistica del territorio

Pacchetto Vita (innovativo)

misure integrate pubblico-privato
per attrarre e trattenere talenti,
con servizi per welfare,
casa, famiglia e stipendi.

Migliorare i servizi conciliativi

Servizi flessibili allineati agli orari delle
aziende. Alleggerimento del requisito della
residenza pregressa per i lavoratori

Incentivi all'assunzione di Manager e figure ad alta specializzazione

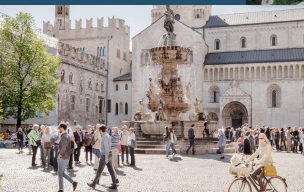
misure per favorire l'assunzione di figure
altamente specializzate a supporto
dell'innovazione nelle imprese.

Incentivo per l'attrazione di lavoratori e professionisti ad alto profilo che vengono in Trentino

Di fronte alla carenza di personale qualificato,
il Trentino punta sui talenti con un incentivo
triennale commisurato all'IRPEF versato, per i
lavoratori e professionisti ad alto profilo che
trasferiscono la propria residenza sul territorio
da altre regioni o dall'estero.

Tavolo di confronto tra INPS e Provincia

per definire con finanziamento provinciale
meccanismi di sgravio o riduzione della
contribuzione previdenziale a carico dei
lavoratori neoassunti appartenenti a profili
professionali ad alta qualificazione



VETTORE 2 **Porre al centro il capitale umano**

Interventi del primo triennio

PRINCIPALI INTERVENTI

Nuove politiche dell'abitare

incentivi per alloggi per lavoratori, staff house e soluzioni abitative in collaborazione con ITEA e il sistema cooperativo. Case dedicate ai lavori, evitando graduatorie basate solo su indigenza e limiti massimi di reddito

Istituzione di strumenti di raccolta fondi di investimento dai privati cittadini

che siano premiati anche nei meccanismi di calcolo dell'indicatore ICEF, finalizzati al risanamento abitativo anche green delle case da destinare ai lavoratori

Mobilità intelligente in montagna

sviluppo di trasporto a chiamata e servizi di mobilità condivisa per migliorare i collegamenti nelle aree periferiche. Portando le persone a vivere nelle valli e decongestionando la città

Multilinguismo come strumento di attrazione

introduzione di una scuola internazionale

Ridurre con la formazione continua il mismatch di competenze

Osservatorio predittivo con IA e Big Data, "Lifelong learning University", co-progettazione formativa enti di ricerca e sistema scolastico e formativo



VETTORE 3

Migliorare l'**efficienza** e
la **resilienza produttiva** delle aziende



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

1. Investire nella resilienza energetica
2. Spingere all'intermodalità
3. Accelerare i passaggi generazionali quali condizioni per la salvaguardia del tessuto imprenditoriale del territorio
4. Salvaguardare le PMI come nodi vitali delle filiere territoriali: artigianato digitale e simbiosi industriale
5. Supportare le PMI artigiane nella promozione anche internazionale dei prodotti "ambasciatori" dell'ecosistema produttivo trentino



VETTORE 3

Migliorare l'**efficienza** e
la **resilienza produttiva** delle aziende

Indicatore e valore obiettivo

Indicatore

Valore obiettivo dell'indicatore

Percentuale di energia rinnovabile utilizzata nei processi produttivi
Numero di imprese aderenti a comunità energetiche industriali

→ +30%

Percentuale del volume di merci trasferite dal trasporto su gomma a quello su ferro (ferroviario o multimodale)

→ +30%

Numero di passaggi generazionali aziendali andati a buon fine

→ +50%

Percentuale di PMI inserite in reti collaborative

→ +30%



VETTORE 3

Migliorare l'**efficienza** e
la **resilienza produttiva** delle aziende

Interventi del primo triennio

PRINCIPALI
INTERVENTI

Indipendenza Energetica Industriale

si spinge fortemente l'efficientamento, l'autoproduzione e l'attivazione di Comunità energetiche industriali, dotate di sistemi di accumulo (storage) per favorire l'autoconsumo

Incentivare l'intermodalità

Aiuti agli operatori economici che scelgono il trasporto ferroviario o multimodale delle merci

Passaggi generazionali

Sostegno e accompagnamento ai giovani, creazione di percorsi di "*Continuity Valley*" e incentivi

Sostegno all'aggregazione e rete di impresa

Costituzioni di reti di impresa anche al fine di mantenere le imprese più piccole sul territorio

Artigianato Ambasciatore del prodotto trentino

Laboratori di co-progettazione per incentivare il confronto tra imprese che lavorano la materia prima trentina e designer ai fini di un posizionamento internazionale del prodotto trentino



VETTORE 4

Fare del **sistema del credito**
un partner dello sviluppo territorio



1. Creare un contesto finanziario favorevole per l'innovazione
2. Creare un contesto finanziario favorevole agli investimenti ambientali e al passaggio generazionale
3. Investire parte della liquidità provinciale in fondi di investimento volti al sostegno dei programmi di crescita delle imprese
4. Puntare sul Cloud Finanziario Sovrano
5. Spingere l'Insurtech e la gestione dei rischi climatici e demografici
6. Individuare nuovi meccanismi di welfare a supporto della longevità



VETTORE 4

Fare del **sistema del credito**
un partner dello sviluppo territorio

Indicatore e valore obiettivo

Indicatore

Valore obiettivo dell'indicatore

Volume dei prestiti per investimenti erogati dal sistema bancario locale specificamente per la transizione tecnologica e green delle PMI

→ **+30%**

Numero di operazioni di finanziamento (equity e debito) effettuate tramite fondi territoriali a supporto delle startup innovative in fase di crescita

→ **+30%**

Livello di penetrazione di polizze *insurtech* e strumenti di protezione predittiva contro i rischi climatici ed economici nelle imprese locali

→ **+20%**

Percentuale di lavoratori coperti da sistemi assicurativi LTC

→ **+20%**



VETTORE 4

Fare del **sistema del credito**
un partner dello sviluppo territorio

Interventi del primo triennio

PRINCIPALI INTERVENTI

Fondo Strategico TAA

Lancio del nuovo Fondo Strategico Trentino Alto Adige (con Euregio+) per unire investimenti in equity e debito, accompagnando le imprese nello sviluppo dimensionale, nelle acquisizioni, e sui mercati esteri

Credito come “Scudo” del territorio

Per le start up il capitale locale paziente, attivato anche con un Fondo dedicato in Trentino Sviluppo, difenderà la proprietà intellettuale delle eccellenze trentine. Il sistema dei Confidi con le banche i progetti di sviluppo industriale

Nuovi protocolli con il sistema bancario e con il Confidi

per sostenere progetti di transizione
energetica, tecnologica e per il passaggio
generazionale
Nuovi strumenti di credito per
l'internazionalizzazione

Centralità del Tavolo del Credito

con la partecipazione
anche delle associazioni di categoria

Nuovo patto con il sistema assicurativo locale

Gestione dei rischi climatici e demografici,
welfare a supporto della longevità



Governance e monitoraggio del Piano



Cabina di regia

Provincia con coinvolgimento delle associazioni di categoria, sindacati e mondo della ricerca

Sistema di coinvolgimento territoriale

Momenti di confronto e workshop territoriali finalizzati alla presentazione e alla co-progettazione delle azioni del Piano Strategico 2040

"Valley Roadshop Trentino 2040"

Sistema di misurazione

- **KPI e analisi dei dati:** monitoraggio costante dei risultati delle azioni strategiche definite, rimodulazione delle azioni in maniera dinamica
- **indicatori di impatto territoriale e di coesione**
- **misurazione degli effetti diretti, indiretti e indotti delle attività economiche**, a integrazione tra indicatori economici, sociali e ambientali



Gli **obiettivi** del Piano

Indicatore

Valore obiettivo dell'indicatore

Gli obiettivi del Piano

Produttività del lavoro - Valore aggiunto per addetto

→ **+30%**

Crescita PIL

→ **+40%**

Reddito medio pro capite

→ **+20%**

Riduzione del divario salariale

→ **-20%**

An aerial photograph of a town nestled in a valley, with a river flowing through it. The town features a mix of traditional and modern architecture. In the background, there are large, rugged mountains under a blue sky with scattered clouds. The foreground shows a river and some green spaces.

Ogni strategia autentica nasce da una visione condivisa

Non ci si limita ad immaginare
il domani: si costruiscono
le condizioni affinché quel domani
possa diventare realtà.

An aerial photograph of a valley in the Trentino region. A river flows through the center, crossed by a large concrete bridge. A multi-lane highway runs parallel to the river. The valley is surrounded by green hills and mountains under a blue sky with scattered clouds.

Guardare al 2040 significa proprio questo.

- Elevare lo sguardo senza perdere il contatto con la realtà.
- Affrontare la complessità con intelligenza.
- Custodire ciò che rende unico il Trentino e, insieme, avere il coraggio di innovarlo.

**Perché il futuro non appartiene
a chi lo prevede, ma a chi lo prepara.**

*E non dimenticare mai che "Il futuro entra
in noi molto prima che accada".*



PROVINCIA
AUTONOMA
DI TRENTO

TRENTINO

PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO